ถอดรหัสความสำเร็จ สู่การเป็นองค์การอัจฉริยะทางดิน

โดย นางสาวภัทราภรณ์ โสเจยยะ
รองอธิบดีกรมพัฒนาที่ดิน

ทิศทางการขับเคลื่อนงานตาม แผนปฏิบัติราชการ กรมพัฒนาที่ดิน (พ.ศ. 2566-2570)

SDGs
SDGs 2.4 : สร้างระบบการผลิตอาหารที่ยั่งยืน และพัฒนาที่ดินอย่างต่อเนื่อง
SDGs 15.3 : ลดความเสื่อมโทรมของที่ดิน

ยุทธศาสตร์ชาติ
(2) เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
(5) การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

แผนแม่บท
- ด้านการเกษตร
- ด้านการบริหารจัดการน้ำ

กรอบแผน 13ฯ
1. ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง
11. ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

แผนปฏิบัติการด้านการเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2566-2570
ด้านที่ 3 : ส่งเสริมและพัฒนาสินค้าเกษตรและบริการมูลค่าสูง

แผนปฏิบัติราชการกระทรวงฯ
เป้าหมายที่ 4 ทรัพยากรการเกษตรได้รับการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และใช้ประโยชน์อย่างคุ้มค่า

นโยบาย BCG ภาคการเกษตร
อนุรักษ์และใช้ทรัพยากรทางการเกษตรทรัพยากรทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน

VISION
เป็นองค์การ อัจฉริยะทางดิน
เพื่อขับเคลื่อนการใช้ที่ดิน
อย่างเหมาะสม
(15 ล้านไร่ ภายในปี 2570)

1.
เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ที่ดินให้เหมาะสมด้วยระบบบริหารจัดการเชิงรุก
- คุ้มครองพื้นที่เกษตรกรรมชั้นดี
- สร้างความสมดุลการใช้ที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- เพิ่มผลิตภาพในเขตเกษตรกรรมศักยภาพสูง
- พัฒนาการใช้ที่ดินในเขตเกษตรกรรมศักยภาพต่ำ

2.
บริหารจัดการข้อมูลทรัพยากรดินและที่ดิน
- พัฒนาข้อมูลเป็น High Value Dataset
- ยกระดับแผนการใช้ที่ดินนำไปสู่การปฏิบัติ
- สร้างเครือข่ายข้อมูลดินในระดับประเทศและนานาชาติ

3.
วิจัย พัฒนา และสร้างนวัตกรรมการพัฒนาที่ดินให้เป็นองค์กรอัจฉริยะทางดิน
- วิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมดินอัจฉริยะ
- สร้างเครือข่ายนักวิจัยดินในระดับประเทศและนานาชาติ
- ขยายผลงานวิจัยไปสู่การปฏิบัติ
- พัฒนาศูนย์อัจฉริยะทางดินในระดับภูมิภาค

4.
ยกระดับองค์การเข้าสู่ระบบราชการดิจิทัล
- พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- สร้างผู้นำการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาบุคลากรมืออาชีพ
- พัฒนาระบบการให้บริการเชิงรุก (E-Service)

UNCCD ASP CESRA

Core Value > TEAM for Soils ทีมดีดินดี

T : Teamwok | E : Energetic | A : Agile | M : Move forward

ความสำเร็จที่โดดเด่น

รางวัลเลิศรัฐ ปี 2565

1. สาขาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ 4.0 ระดับ Advance 424 คะแนน	1	รางวัล
2. สาขาการบริหารราชการแบบมีส่วนร่วม	6	รางวัล
รวม	7	รางวัล















กรมพัฒนาที่ดินได้รับผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ระดับ AA 96.81 คะแนน



รางวัลองค์กรคุณธรรมต้นแบบโดดเด่นประจำปีงบประมาณ 2564 จาก คณะกรรมการส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติ



รางวัลองค์กรส่งเสริมคนดี คนเก่ง คนกล้า” ปี 2565
จากคณะกรรมาธิการการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม วุฒิสภา





รางวัลรัฐบาลดิจิทัล หน่วยงานคุณภาพด้านการใช้ธรรมมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ (Data Governance)

การประเมินความพร้อมด้านดิจิทัล 73.95 คะแนน (2564)

Best Practice

การบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมและการบูรณาการ

โครงการบริหารจัดการพื้นที่เกษตรกรรม (Zoning by Agri-Map)

การผลิตสินค้าเกษตรในพื้นที่ไม่เหมาะสม ทำให้ต้นทุนการผลิตสูง ผลผลิตต่ำ นำไปสู่การบริหารจัดการพื้นที่ ส่งเสริม สนับสนุน และจูงใจให้เกษตรปรับเปลี่ยนการผลิต โดยใช้แผนที่เกษตรเพื่อการบริหารจัดการเชิงรุก (Agri-Map)

ส่งผลให้การผลิตเหมาะสมกับศักยภาพของพื้นที่และความต้องการของตลาด บนพื้นฐานของความสมัครใจของเกษตรกร ลดต้นทุน เพิ่มรายได้ เกษตรกรมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น









โครงการ 1 ตำบล 1 กลุ่มเกษตรทฤษฎีใหม่

โครงการเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 บรรเทาปัญหาการว่างงาน ลดปัญหาการเคลื่อนย้ายแรงงานภาคการเกษตร และสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนในท้องถิ่น

การปรับปรุงแปลงเกษตรทฤษฎีใหม่ โดยดำเนินการขุดสระเก็บน้ำ 4 ขนาด

1) พื้นที่ 2.5 ไร่ ขุดสระ 1,800 ลบ.ม.
2) พื้นที่ 3 ไร่ ขุดสระ 2,100 ลบ.ม.
3) พื้นที่ 4 ไร่ ขุดสระ 2,800 ลบ.ม.
4) พื้นที่ 5 ไร่ ขุดสระ 3,500 ลบ.ม.





โครงการพัฒนาทุ่งกุลาร้องไห้



สภาพปัญหา - ปัญหาความแห้งแล้งในช่วงที่ฝนทิ้งช่วงในฤดูแล้งและในฤดูฝนช่วงสั้นๆ ที่ฝนตกหนักมักน้ำท่วม

การพัฒนา - บูรณาการงานร่วมกับหน่วยงานต่างๆ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเป็นระบบคลองควบคุมน้ำ ได้แก่ คลองระบายน้ำ คลองกักเก็บน้ำ เชื่อมโยงต่อเนื่องเป็นโครงข่ายช่วยกระจายน้ำ พนังป้องกันน้ำท่วม สระเก็บน้ำประจำไร่นา เส้นทางลำเลียง เป็นต้น

ประโยชน์ที่ได้รับ

- ลดปัญหาการขาดแคลนน้ำเพื่อเกษตรกรรม
- ลดปัญหาดินเค็มในพื้นที่และทำให้ดินมีความอุดมสมบูรณ์
- เพิ่มเส้นทางลำเลียงผลผลิตลดต้นทุนการขนส่ง

ส่งเสริมศักยภาพหมอดินอาสา



กลุ่มเกษตรอินทรีย์

กลุ่มใช้สารอินทรีย์ลดใช้สารเคมี

โรงปุ๋ยอินทรีย์

อนุรักษ์ดิน
และน้ำ

ธนาคารปุ๋ยอินทรีย์

วางแผนการใช้ที่ดิน

กลุ่มบริหารการใช้สระน้ำในไร่นา

ระบบ e-Service ข้อมูลคุณภาพดินระดับประเทศ



เกษตรกร/ประชาชน
รับบริการ
ตรวจดินออนไลน์



ห้องปฏิบัติการ
วิเคราะห์ดินมาตรฐาน
13 แห่งทั่วประเทศ



หมอดินอาสา
ช่วยตรวจสอบดินและ
สะท้อนปัญหาในพื้นที่

Soil Lab วิเคราะห์ดิน

ยื่น-รู้-จ่าย-รับ

ระบบ e-Service
บริการตรวจสอบดิน
เพื่อการเกษตร

e-service วิเคราะห์ดินออนไลน์



ระบบ e-Service
วิเคราะห์ดินออนไลน์

บริการสะดวก รวดเร็ว เบ็ดเสร็จ และทั่วถึง

นำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามา
ช่วยบริหารจัดการ และบูรณาการอย่างมี
ประสิทธิภาพ

Big DATA

ฐานข้อมูลคุณภาพดิน
ระดับประเทศ

เพิ่มช่องทางการเข้าถึงข้อมูล

บริหารจัดการฐานข้อมูลคุณภาพดิน
ให้ง่ายต่อการใช้งานของเกษตรกร





- แผนที่ธาตุอาหารพืช
- แผนที่คุณภาพดิน
- แผนที่ดินปัญหาประเทศไทย
- แผนที่ความอุดมสมบูรณ์ของดิน
- Website/WebApp
- คู่มือการจัดการธาตุอาหารฯ
- การประเมินเศรษฐสังคม
- ฯลฯ



แสดงผล และแผนที่ ภาพ / ข้อมูล Excel / Dashboard
เกษตรกรมีข้อมูล ช่วยตัดสินใจ

SMART LDD

• Smart Collaboration

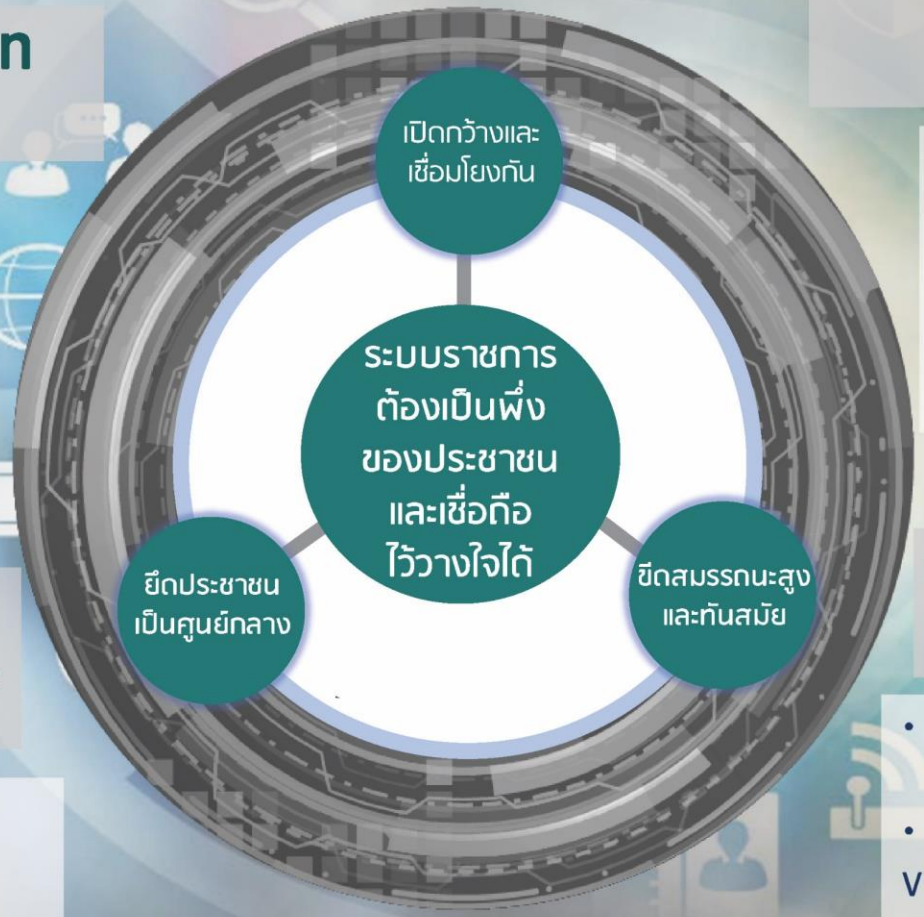
Teamwork & Networking / Openness

- เครือข่ายหมอดินอาสา
- แผนการใช้ที่ดินระดับตำบล(PRA)
- เครือข่ายภาครัฐ เอกชน สถาบันการศึกษา
- เครือข่ายต่างประเทศ (ASP/CESRA)

• Smart Connection

Transparency/connect-Data & Knowledge Sharing

- NABC
- Open Data Government
- NGIS



• Smart Service

Citizen Centric Customer & Stakeholder

- ระบบบริการประชาชนผ่านอิเล็กทรอนิกส์
  - บัตรดินดี (ID Din Dee)
  - ขอรับบริการสระน้ำในไร่นา(บ่อจิ๋ว)
  - บริการวัสดุการเกษตร
  - ตรวจสอบดินเพื่อการเกษตร
  - ดินออนไลน์

• Smart Operation

Resources & Processes 5Ms+Digitalization

- เทคโนโลยีเพื่อการปฏิบัติงานเชิงพื้นที่ เช่น GIS, RS, LDD Zoning, LDD On Farm, Agri-Map online,
- เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการบริหารจัดการ เช่น e-Meeting, VDO Conference, e-Saraban, e-Document ,Chatbot "คุยกับน้องดินดี"
- พัฒนามุคลากรเตรียมเป็นผู้นำรุ่นใหม่
- Smart Workplace; LDD Excellent Model

ปัจจัยความสำเร็จ

1. Collaboration การสานพลัง

2. Innovation การสร้างนวัตกรรม

3. Digitalization การปรับสู่ความเป็นดิจิทัล

การนำองค์การ

ผู้นำ

ทีม

- กำหนดทิศทางชัดเจน
  - วิสัยทัศน์
  - สร้างนวัตกรรมที่มุ่งประโยชน์ของประชาชน
- ระบบการกำกับดูแลองค์การที่ดี
  - ป้องกันทุจริตและสร้างความโปร่งใส

    ผลการประเมิน ITA ปี 2565 ระดับ AA 96.81 คะแนน
  - แบบอย่างที่ดี

    รางวัลต้นแบบด้านคุณธรรม จริยธรรม

    1. รางวัลองค์กรคุณธรรมต้นแบบโดดเด่นประจำปีงบประมาณ 2564 จาก คณะกรรมการส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติ
    2. รางวัลองค์กรส่งเสริมคนดี คนเก่ง คนกล้า ปี 2565 จากคณะกรรมาธิการการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม วุฒิสภา
  - การประเมินความเสี่ยง

การนำองค์การ

- ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมของกระบวนการและการบริการ
- สร้างนวัตกรรมเชิงนโยบายที่มีผลกระทบสูงที่สามารถแก้ปัญหาที่ซับซ้อน
- สร้างระบบการบริหารที่ยั่งยืน
  - Hard Side ➡ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ระบบงาน โครงสร้าง
  - Soft Side ➡ พฤติกรรม บรรยากาศ สมรรถนะ วัฒนธรรม
- ผู้นำเป็นต้นแบบ สนับสนุน สื่อสาร สร้างแรงจูงใจทำให้ทุกคนมุ่งสู่เป้าหมายเดียวกัน

สร้างแรงจูงใจ







การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

- ระยะยาว : ท้าทาย สร้างนวัตกรรมเพื่อเปลี่ยนแปลง

- แผนงานขับเคลื่อนลงไปทุกภาคส่วน

- ตัวชี้วัดชัดเจน ติดตามผล แก้ไขปัญหา ปรับแผนทันเวลา

การให้ความสำคัญกับผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- ระบบข้อมูลและระบบสารสนเทศที่ทันสมัย เพื่อการบริการและการเข้าถึง
- ความพึงพอใจและความผูกพัน
- สร้างนวัตกรรมและบริการตอบสนองเฉพาะกลุ่ม, รายบุคคล
- กระบวนการแก้ไขข้อร้องเรียนที่รวดเร็วและสร้างสรรค์

ปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนงาน

- ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการจัดการกระบวนงานและการบูรณาการ



บุคลากร

เชี่ยวชาญ,สมรรถนะสูง



เป็นทีม







รองรับการเปลี่ยนแปลง



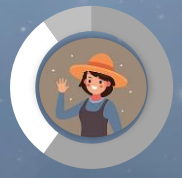
ระบบการประชุม Online



e-Meeting



e-Saraban



Chatbot “คุยกับน้องดินดี”

สมดุลชีวิตและการทำงานผูกพันในการทำงาน






World
Soil Day
5 December 2022
@ Tak Land Development Station

ขอบคุณค่ะ